



المؤتمر الكشفي العربي الـ 30th ARAB SCOUT CONFERENCE



LEBANON 2022

30th ARAB SCOUT CONFERENCE
المؤتمر الكشفي العربي الـ

5th ARAB SCOUT YOUTH FORUM
منتدى الشباب الكشفي العربي الـ

وثيقة رقم (0)
الخطة الثلاثية
للإقليم الكشفي العربي
٢٠٢٣ - ٢٠٢٥

المنظمة العالمية للحركة الكشفية
مكتب الدعم العربي

الخطة الثلاثية للإقليم الكشفي العربي

٢٠٢٣ - ٢٠٢٥



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الفهرس

٤	المقدمة
٥	توجيهات الإقليم خلال الخطة الثلاثية ٢٠٢٣-٢٠٢٥
٨	ملخص الأهداف العامة والأهداف التشغيلية للألويات
٨	أولوية مشاركة الشباب
٨	مشاركة الشباب
٨	أولوية الطرق التربوية
٨	الراشدون في الكشافة
٩	برنامج الشباب
٩	التنوع والاندماج
٩	الأثر الاجتماعي
٩	الأحداث العربية الكبرى
١٠	أولوية الاتصال والشراكات
١٠	الاتصال
١٠	الشراكات
١٠	أولوية الحوكمة والجاهزية
١٠	الحوكمة الرشيدة
١١	الحماية من الأذى
١١	النمو والتعافي
١١	تنمية الموارد



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

مقدمة

شهدت السنوات الثلاث المنصرمة تغييرات كثيرة وكبيرة في مختلف مناحي الحياة؛ نتيجة لجائحة كورونا التي أثرت في كافة مجالات عمل الهيئات والمؤسسات والمنظمات وأنشطتها، بما في ذلك الحركة الكشفية التي تأثرت بهذه التحديات، لكنها كانت الأكفأ في الاستجابة لاحتياجات المجتمع بشكل فعال والذي خلق فرص جديدة للكشفية على كافة المستويات. مما أدى إلى تبني سياسات وأساليب وآليات عمل جديدة؛ للتعايش والتعافي من آثار الجائحة، وضمان استمرار أنشطة الحركة والقيام بدورها في إيجاد عالم أفضل.

حيث شهدت هذه الفترة العديد من الإنجازات المتكاملة من كافة أطراف العمل الكشفي في مجالات الخطة الثلاثية السابقة بالإضافة للأولويات المستجدة نتيجة الجائحة وتطور احتياجات الشباب ومؤسسات العمل الكشفي كما تم حصرها وتوثيقها ضمن الوثيقة رقم (٤) تقرير الإنجازات ٢٠١٩-٢٠٢٢ والتي تتضمن إنجازات الخطة الثلاثية السابقة بالإضافة التي أظهر حصر مشاركة الجمعيات في الأنشطة والمبادرات الكشفية العربية وكذا لك أنشطة دعم الجمعيات، ونظرا للإجراءات الاحترازية والاعلاق بين الدول تعذر تنفيذ بعض الأنشطة الكبرى بشكل وجاهي بالتشاور مع الجمعيات المستضيضة.

قامت اللجنة الكشفية العربية ومكتب الدعم العربي بالتعاون مع اللجان الكشفية الفرعية بوضع الخطة الثلاثية للإقليم الكشفي العربي؛ لاستكمال مسيرة الإنجازات والتطوير من خلال التركيز على أولويات الحركة الكشفية، مع مراعاة خصوصية الإقليم الكشفي العربي وذلك مساهمة وتحقيقا للرؤية العالمية لتنمية الحركة الكشفية.

وقد تم مراعاة أن تتضمن الخطة التالي:

- توجيهات الإقليم خلال الخطة الثلاثية ٢٠٢٢-٢٠٢٥.
 - ملخصاً للأهداف العامة والأهداف التشغيلية للأولويات.
 - الخطة التنفيذية وتتضمن (الهدف العام / الأهداف التشغيلية/ نوع النشاط / مسمى وهدف وتاريخ النشاط / مؤشر الأداء).
- لذا يسعدنا أن نقدم لسيادتكم الخطة الثلاثية للإقليم الكشفي العربي التي تم مراجعتها بمعرفة اللجان الكشفية العربية الفرعية وابداء الرأي فيها بمعرفة رؤساء اللجان الفرعية بتاريخ ٢٥ أغسطس ٢٠٢٢ والمعتمدة من اللجنة الكشفية العربية في اجتماعها بدورته رقم (١٦٢) بتاريخ ٨ سبتمبر ٢٠٢٢.
- للتفضل بالاطلاع والنشر على أعضاء وفد جمعيتكم الموقرة المشارك في المؤتمر الكشفي العربي الـ (٣٠) افتراضياً - لبنان ديسمبر ٢٠٢٢.

وتفضلوا بقبول وافر التحية..



د. عبد الله الطريجي

رئيس اللجنة الكشفية العربية



عمرو حمدي

مدير الإقليم الكشفي العربي
الأمين العام

المؤتمر الكشفي العربي الـ 30th
ARAB SCOUT CONFERENCE



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

توجيهات الإقليم خلال الخطة الثلاثية ٢٠٢٣-٢٠٢٥.

المؤتمر الكشفي العربي الـ 30th
ARAB SCOUT CONFERENCE



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

توجيهات الإقليم خلال الخطة الثلاثية ٢٠٢٣-٢٠٢٥.

إعتمد الإقليم مجموعة من آليات العمل المتجددة التي أثبتت فاعليتها خلال السنوات السابقة لمواكبة احتياجات الشباب وتعزيز مرونة الجمعيات الكشفية والتي ستنعكس على المستوى الإقليمي والوطني.

المرونة والتعافي

استناداً لأهمية العمل على تحقيق رؤية المنظمة العالمية لتكون الكشفية هي أكبر حركة شبابية تربية على مستوى العالم وقادرة على الوصول إلى ١٠٠ مليون شاب وشابة، والتحديات والفرص نتيجة الجائحة، إعتمد الإقليم الإهتمام بجميع العناصر التي تؤثر في النمو وتعزيز مرونة الجمعيات الكشفية العربية، لذا استتظافر الجهود في دعم الجمعيات ضمن أساليب مستحدثة لبناء منظمات قوية وأكثر مرونة، وتطوير برنامج شباب متجدد وشيق يتناسب مع الاحتياجات الحالية وتنمية قدرات الراشدين في الكشفية، وتعزيز نظام التقدير والتحفيز لتلبية احتياجاتهم والحفاظ على انخراطهم في الحركة الكشفية مع التركيز على دور الإعلام والشراكات في تنمية الحركة الكشفية، ومن ثم يعد محور التنوع والاندماج أحد العناصر المهمة؛ لتحقيق الرؤية وتحقيق النمو في الحركة الكشفية، وذلك بدمج فئات غير منخرطة أو محدودة المشاركة، كما يعمل الإقليم على دعم تطوير السياسات وآليات العمل بالجمعيات الكشفية العربية الهادفة إلى التعافي من جائحة كورونا والاحتفاظ وزيادة عدد الأعضاء مع التركيز على خلق بيئة آمنة للشباب في الحركة الكشفية، لتكون مجال تعليم وتنمية آمنًا يمكنهم من اكتشاف وتنمية مهاراتهم وخبراتهم، ليكونوا قادة المستقبل؛ ونعمل أيضاً على ترسيخ مبادئ الحماية من الأذى من خلال التوعية وتطوير السياسات والتطبيق في جميع مجالات العمل.

تفعيل الإطار التشغيلي

تعزيزاً لواقع الحركة الكشفية في أنها أكبر حركة تطوعية علي المستوى العالمي، تزخر بمختلف المهارات والخبرات في جميع المجالات؛ حيث يلعب المتطوعون الدور الأساسي في العمل الكشفي وتطويره، لذلك يعتمد الإقليم آليات تفعيل دور المتطوعين واستثمار خبراتهم وكفاءاتهم على كافة المستويات الإقليمية والوطنية ضمن الإطار التشغيلي الذي يساهم في دعم منظومات العمل الكشفي من خلال تشكيل اللجان الكشفية العربية الفرعية المساندة للجنة الكشفية العربية، وتمكين مستشاري خدمات المنظمة العالمية لدعم دورة بناء قدرات الجمعيات، ودعم تعيين منسقي المنصات والمشروعات والمبادرات الإقليمية، وتشكيل مجموعات العمل التخصصية بالإضافة لإشراك كافة المتطوعين في برامج ومشروعات وأنشطة الإقليم سواء على المستوى الإقليمي أو الوطني. كما اعتمد الإقليم آليات إشراك وتمكين المتطوعين من خلال تزويدهم ومشاركتهم المعلومات والمستجدات والاحتياجات في الاجتماعات الدورية واللقاءات السنوية؛ للمساهمة في تنفيذ الخطة التشغيلية والبرامج الإقليمية، ومشاركة الممارسات الفضلى للجمعيات وتبادل الخبرات. مع التركيز على تشجيع مشاركة الشباب في الإطار التشغيلي.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

التحول الرقمي

تماشياً مع التطورات العالمية في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ولعمل على تنمية المهارات الحياتية للكشافة، بالإضافة إلى تطوير أداء الجمعيات الكشفية، نعمل على دعم الجمعيات في مجال التحول الرقمي واستخدام تكنولوجيا المعلومات بإبداع في الحركة الكشفية، وذلك على مستوى البرامج والأنشطة والإدارة المؤسسية والإعلام وغيرها من المجالات. ولذا سيستمر الإقليم في اعتماد آليات متجددة لتفعيل دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع المجالات متضمنة اللقاءات والنشر وتطوير أساليب العمل، فضلاً عن تفعيل الاستغلال الأمثل لمنصات المنظمة العالمية التي تعزز إتاحة الموارد والمعلومات للجمعيات الكشفية الأعضاء، بالإضافة لخلق مساحات تسمح بمشاركة الجمعيات لمواردها ومعلوماتها وتجربتها والاستفادة منها لسهولة حصرها ومتابعتها. وسيقوم الإقليم بالعمل على دراسة وتطوير وسائل معينة لتطوير العمل ومواكبة التطور التكنولوجي واحتياجات الكشافة والراشدين والهيئات. ومنها الاهتمام بإدارة المعرفة من خلال تحديث قاعدة بيانات الجمعيات والتقارير السنوية على منصات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مع العمل على تفعيل منصة الخدمات لدعم الجمعيات الكشفية العربية. بالإضافة للاستفادة من التحول الرقمي في إتاحة ونشر الخبرات الكشفية المتراكمة بالإقليم، وأفضل الممارسات في مختلف المجالات، ومشاركة الخبرات على المستوى الإقليمي والعالمي، ومن ثم كان الاهتمام بفتح آفاق التعاون مع الأقاليم الأخرى من خلال عقد لقاءات وتشجيع المشاركات في الضاليات العربية والعالمية لتغيير الصورة الذهنية للإقليم العربي وتعزيز العمل الجماعي في فرق العمل واتباع أسلوب إدارة المشروعات المرنة.

تفعيل وتثبيت الاستدامة والحفاظ على البيئة

انطلاقاً من مسؤوليتنا المجتمعية واعتماد المنظمة العالمية للحركة الكشفية لتكون النموذج للجمعيات الكشفية الوطنية، سنعمل على تبني آليات عمل أكثر استدامة وتشجيع الجمعيات ورفع الوعي لدى الفتية والشباب بأهمية الحفاظ على البيئة واستدامتها، وتشجيع مشروعات الشباب البيئية في إطار عالم أفضل وتشجيع فكر وتطبيق الاستدامة لتكون أسلوب حياة.

تفعيل نظام متابعة وتقييم الأثر

سيعتمد مكتب الدعم العربي في الثلاثية القادمة من الخطة تطوير لنظام متابعة وتقييم للأثر لكافة الأنشطة والمبادرات علي المستويات المختلفة لتعزيز التعلم من الدروس المستفادة وتطوير آليات اتخاذ القرار والتطوير بناء علي المعرفة والمعلومات المتكاملة والتي بدورها تعزز توثيق إنجازات الإقليم الكشفي العربي ومساهماته في المجالات المتعددة بالإضافة لزيادة فعالية الأنشطة والوصول لأكثر عدد ممكن من الشباب والجمعيات الكشفية.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

ملخص الأهداف العامة والأهداف التشغيلية للأولويات

أولوية مشاركة الشباب:

الهدف العام:

تهيئة البيئة الداعمة في جمعيات الإقليم؛ لمشاركة وتمكين الشباب من اتخاذ القرار في مجتمعاتهم وداخل الهياكل الكشفية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. تعزيز مفهوم القيادة الشبابية والمشاركة الهادفة في الجمعيات الكشفية العربية على كافة مستويات الحركة.
2. تمكين الشباب في الجمعيات الكشفية العربية كمواطنين فاعلين لتولي مناصب قيادية في مجتمعاتهم وداخل الهياكل الكشفية على المستويين الوطني والدولي.

أولوية الطرق التربوية:

الراشدون في الكشفية

الهدف العام:

تعزيز قدرة الجمعيات على جذب وتوفير القيادات الكشفية ذوي الكفاءة؛ لتقديم برنامج أفضل للفتية والشباب والمساهمة في تجديد الكشفية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات العربية في تأهيل القيادات الشبابية والاحتفاظ بها وتمكينها من المشاركة الفاعلة.
2. دعم الجمعيات الكشفية العربية لإقرار وتنفيذ دورة حياة القادة والراشدين في الحركة الكشفية.
3. تشجيع الجمعيات الكشفية العربية على وضع وتنفيذ سياسة وطنية للراشدين في الكشفية تتماشى مع السياسة العالمية وخصوصية الجمعية.
4. دعم الجمعيات الكشفية العربية للاحتفاظ بعضوية الراشدين في الكشفية وتطبيق الطريقة الكشفية بمرونة أثناء الأنشطة عن بعد والمختلطة.
5. دعم الجمعيات العربية لتطبيق إطار الشارة الخشبية الجديد.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

برنامج الشباب

الهدف العام:

التطوير المستمر لبرنامج الشباب في جمعيات الإقليم للاستجابة لاحتياجات الشباب وبناء كفاءاتهم من أجل المستقبل.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات الكشفية العربية للابتكار في تصميم وتنفيذ برنامج الشباب بكفاءة.
2. دعم الجمعيات الكشفية العربية لدمج مجالات إطار عالم أفضل والكشفية من أجل أهداف التنمية المستدامة في برنامج الشباب.

التنوع والاندماج

الهدف العام:

دعم جمعيات الإقليم للوصول إلى الجميع لتكون الكشافة أكثر تنوعاً وشمولاً على المستوى الوطني

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. تنمية قدرات الجمعيات العربية في التنوع والاندماج.
2. العمل على تفعيل التنوع والاندماج في برنامج الشباب لتوفير بيئة تعليمية مناسبة.
3. تعزيز نشاط دمج ذوي الإعاقة في الحركة الكشفية.

الأثر الاجتماعي

الهدف العام:

تحقيق الأثر المجتمعي لأنشطة وفعاليات جمعيات الإقليم والقدرة على قياسه.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم جاهزية الجمعيات الكشفية العربية للعمل الإنساني والتدخل في أثناء الأزمات.
2. دعم الجمعيات الكشفية العربية لتطوير قدراتها في تقييم وقياس الأثر المجتمعي للحركة الكشفية.

الأحداث العربية الكبرى

الهدف العام:

مراجعة وتطوير الأحداث الكشفية العربية الكبرى وتطويرها تمهيداً مع التطورات العالمية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات الكشفية العربية وتنمية قدرات قادتها لتنظيم وإدارة الأحداث الكشفية الكبرى، وتطوير هيكليتها.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

أولوية الاتصال والشراكات

الاتصال والإعلام

الهدف العام:

تعزيز الاتصال والعلاقات الداخلية والخارجية في جمعيات الإقليم؛ للتعريف بالمدور التربوي والتنموي ونشر الحركة الكشفية وكسب التأييد.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات الكشفية العربية في مجال الإعلام والاتصال والتسويق.
2. تنمية قدرات الكوادر الكشفية الإعلامية لتمثيل الكشافة وكسب التأييد.
3. تنمية العلاقات والاتصالات مع الهيئات والمنظمات ذات العلاقة (داخليا وخارجياً).

الشراكات

الهدف العام:

تشجيع جمعيات الإقليم على عقد وتفعيل الشراكات على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي لتبادل الخبرات وتنمية الموارد.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات الكشفية العربية في مجال الشراكات.

أولوية الحوكمة والجاهزية

الحوكمة الرشيدة

الهدف العام:

دعم جمعيات الإقليم في تطبيق معايير الحوكمة الرشيدة وتحقيق الجودة لتعزيز قدراتها التنظيمية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. بناء قدرات الجمعيات الكشفية العربية في مجال الحوكمة الرشيدة وتطبيق معايير الجودة العالمية.
2. دعم الجمعيات العربية في مجال التخطيط الاستراتيجي.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الحماية من الأذى

الهدف العام:

توفير بيئة آمنة وضمان حماية الفتيات والشباب والقادة (ذكورا / إناثا) من الأذى والإساءة.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات الكشفية العربية لوضع / تطوير وتفعيل سياسة وطنية للحماية من الأذى.
2. معاونة الجمعيات الكشفية العربية في توعية مسؤوليها والراشدين وشبابها لتعزيز ثقافة الحماية من الأذى.

النمو والتعافي

الهدف العام:

تعزيز نمو أكثر استدامة وشمولا في جمعيات الإقليم من خلال منهج استراتيجي يدعم انتشار الحركة الكشفية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. دعم الجمعيات الكشفية العربية في مجال تطوير خطة تنمية العضوية.
2. دعم الجمعيات الكشفية العربية للتعافي من آثار الجائحة واعتماد منهجية شاملة للنمو.

تنمية الموارد

الهدف العام:

تعزيز مرونة جمعيات الإقليم لإدارة وتنمية مواردها بشكل أكثر استدامة وفاعلية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية):

1. بناء قدرات الجمعيات الكشفية العربية في مجال الإدارة المالية وتنمية الموارد والتدقيق.
2. بناء قدرات الجمعيات الكشفية العربية في مجال إدارة المشروعات الممولة وتنمية الموارد.



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

أولوية مشاركة الشباب

الهدف العام تهيئة البيئة الداعمة في جمعيات الإقليم لمشاركة وتمكين الشباب من اتخاذ القرار في مجتمعاتهم ودخل الهياكل الكشفية.

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشر الأداء
1- تعزيز مفهوم القيادة الشبابية والمشاركة الهادفة في الجمعيات الكشفية العربية على كافة مستويات الحركة	دعم الجمعيات	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتمكين قدرات الجمعيات من وضع أو تطوير سياسة مشاركة الشباب الكشفية الوطنية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥)	● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.
	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم ملتقى عربي لأفضل الممارسات العربية في مشاركة الشباب (٢٠٢٤) ● تنظيم منتدى الشباب الكشفية العربي السادس لتمكين الشباب من مهارات صنع القرار (٢٠٢٥)	● تنفيذ الملتقى بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل. ● تنفيذ المنتدى بمشاركة (١٥) جمعية وطنية على الأقل.
موارد ونشرات	إعداد وإصدار نشرة للممارسات الأفضل في مجال مشاركة الشباب في الجمعيات الكشفية العربية (٢٠٢٤)	● إصدار نشرة وتعميمها على الجمعيات تتضمن الممارسات الأفضل في مجال مشاركة الشباب.	
	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥)	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشر الأداء
٢- تمكين الشباب في الجمعيات الكشفية العربية كمواطنين فاعلين لتولي مناصب قيادية في مجتمعاتهم وداخل الهياكل الكشفية على المستويين الوطني والدولي.	دعم الجمعيات	• تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتنفيذ منتديات شبابية وطنية	• تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.
	فعاليات وأنشطة عربية	• تنظيم تدريب مكثف للجنة مستشاري الشباب على الحوكمة والتخطيط وإدارة المشروعات	• تنفيذ التدريب بمشاركة عدد (٦) أعضاء
		• تنظيم ملتقى تمكين الثاني للشباب "الحوكمة وريادة الأعمال" بهدف تمكين قدرات القيادات الشبابية (٢٠٢٤)	• تنفيذ الملتقى بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل
	موارد ونشرات	• ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

أولوية الطرق التربوية

الراشدون في الكشفية

الهدف العام تعزيز قدرة الجمعيات العربية على جذب وتوفير القيادات الكشفية ذوي الكفاءة لتقديم برنامج أفضل للفتية والشباب والمساهمة في تجديد الكشافة

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشر الأداء
1- دعم الجمعيات العربية في تأهيل القيادات الشبابية والاحتفاظ بها وتمكينها للمشاركة الفاعلة	دعم الجمعيات	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتأهيل وتنمية قدرات القيادات الشبابية للمحافظة عليها على المستوى الوطني.	● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.
	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم عدد (٤) منتديات كشفية لتنمية قدرات القيادات الشبابية ودعم استمرارها في الكشفية. أثناء التجمعات الكشفية الكبرى: - المنتدى الكشفية العربي لقادة فرق الكشافة خلال المخيم الكشفية العربي ٣٢ . (٢٠٢٣). - المنتدى الكشفية العربي لقادة فرق الأشبال (٢٠٢٤). - المنتدى الكشفية العربي لقادة عشائر الجواله خلال لقاء الجواله العرب الثاني والعشرين (٢٠٢٤). - المنتدى الكشفية العربي لقادة فرق الكشافة خلال المخيم الكشفية العربي ٣٣ . في (٢٠٢٥).	● تنفيذ عدد (٤) منتديات للقيادات الشبابية بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل في كل منتدى.



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشر الأداء
	موارد ونشرات	● إعداد وإصدار نشرة سنوية حول أفضل الممارسات في مجال تنمية قدرات القيادات الشبابية ودعم استمرارهم في الحركة الكشفية.	● إصدار وتعميم نشرة متضمنة أفضل الممارسات والتجارب العملية التي طبقتها الجمعيات.
		● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.
٢- دعم الجمعيات الكشفية العربية لإقرار وتنفيذ دورة حياة القادة الراشدين في الحركة الكشفية.	دعم الجمعيات	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لدعم قدرات الجمعيات الكشفية العربية في مجال تنفيذ دورة حياة الراشدين في الكشفية.	● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.
	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم الملتقى العربي الخامس للطرق التربوية لمسئولي تنمية القيادات والبرامج لتطوير آليات تطبيق إطار الشارة الخشبية الجديد عام (٢٠٢٤)	● تنفيذ الملتقى، بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل .
	موارد ونشرات	● إعداد وإصدار نشرة سنوية حول أفضل الممارسات في مجال تطبيق دورة حياة الراشدين في الكشفية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	● إصدار وتعميم نشرة متضمنة أفضل الممارسات والتجارب العملية التي طبقتها الجمعيات.
		● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشر الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لدعم الجمعيات في وضع وتطوير سياسة وطنية للراشدين في الكشفية تتماشى مع السياسة العالمية وخصوصية الجمعية.	دعم الجمعيات	٣- تشجيع الجمعيات الكشفية العربية على وضع وتنفيذ سياسة وطنية للراشدين في الكشفية تتماشى مع السياسة العالمية وخصوصية الجمعية.
● نشر عدد (٢) سياسة وطنية سنوياً.	● تجميع السياسات الوطنية للراشدين في الكشفية لتبادل الخبرات (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	موارد ونشرات	
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		
● تنفيذ عدد (٣) ورش عمل عن بعد بمعدل ورشة عمل كل عام بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم عدد (٣) ورش عمل عربية (عن بعد) لدعم تطبيق الطريقة الكشفية أثناء أنشطة الراشدين (الافتراضية والمختلطة أو الحضورية).	فعاليات وأنشطة عربية	٤- دعم الجمعيات الكشفية العربية للاحتفاظ بعضوية الراشدين في الكشفية وتطبيق الطريقة الكشفية بمرونة أثناء الأنشطة عن بعد والمختلطة.
● إصدار ونشر دليل التدريب المختلط.	● إعداد وإصدار دليل التدريب المختلط عام (٢٠٢٣).	موارد ونشرات	
● إصدار وتعميم النشرة متضمنة ممارسات أو تجارب الجمعيات العملية.	● إعداد وإصدار نشرة سنوية حول أفضل الممارسات في مجال التدريب عن بعد والتدريب المختلط (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشر الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتطبيق إطار الشارة الخشبية وتنفيذ أنشطة تدريب الراشدين .	دعم الجمعيات	٥- دعم الجمعيات العربية لتطبيق إطار الشارة الخشبية الجديد
● تنفيذ عدد (٣) دراسات بمعدل دراسة كل عام بمشاركة عدد (٩) جمعيات في كل دراسة على الأقل .	● تنظيم عدد (٣) دراسات عربية نموذجية لقادة التدريب لتأهيل مساعدي قادة التدريب للقيام بمهمة قائد تدريب بكفاءة على المستوى الوطني (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).	فعاليات وأنشطة عربية	
● إصدار الدليل العربي الموحد وتوزيعه على الجمعيات.	● تطوير الدليل العربي الموحد لضوابط تنظيم دراسات الشارة الخشبية وشروط المشاركة فيها . وقوائم كفاءات إطار الشارة الخشبية (٢٠٢٣).	موارد ونشرات	
● إصدار ونشر نموذج التقييم وتحليله.	● تطوير نموذج لتقييم اثر تطبيق إطار الشارة الخشبية الجديد على المستوى الوطني (٢٠٢٥).		
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

برنامج الشباب الهدف العام

التحسين المستمر لبرنامج الشباب في جمعيات الإقليم للاستجابة لاحتياجات الشباب وبناء كفاءاتهم من أجل مستقبل أفضل.

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) لتعزيز قدراتها في وضع أو تطوير سياسة أو محتوى برنامج الشباب الوطني.	دعم الجمعيات	١- دعم الجمعيات الكشفية العربية للابتكار في تصميم وتنفيذ برنامج الشباب بكفاءة
● تنفيذ المخيم والمنتدى بمشاركة (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم المخيم الكشفى العربي ال (٣٣) والمنتدى الكشفى العربي ال (٢٠) لعرفاء الطلائع (٢٠٢٣).	فعاليات وأنشطة عربية.	
● تنفيذ ملتقى الأشبال والمنتدى، بمشاركة (٧) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم الملتقى الكشفى العربي ال (٦) للأشبال والمنتدى الكشفى العربي ال (٥) لرؤساء السداسيات (٢٠٢٤).		
● تنفيذ لقاء الجواله والمنتدى، بمشاركة (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم لقاء الجواله العرب ال (٢٢) والمنتدى الكشفى العربي ال ١٨ لرواد الرهوط (٢٠٢٤).		
● تنفيذ ورشة العمل بمشاركة (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم ورشة عمل لمراجعة وتطوير المناهج الكشفية العربية (٢٠٢٤)		
● تنفيذ المخيم والمنتدى بمشاركة (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم المخيم الكشفى العربي ال ٣٤ والمنتدى الكشفى العربي ال ٢١ لعرفاء الطلائع (٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• إعداد نموذج تجريبي بمشاركة عدد (٢) جمعية كشفية على الأقل.	• إعداد تطبيق الكتروني يتضمن المناهج الكشفية العربية وبطاقات التقدم المميكنة الخاصة بها في حال تأمين التمويل. (٢٠٢٥)	موارد ونشرات	
• نشر أداة قياس الأثر واستجابة (٦) جمعيات كشفية عربية على الأقل.	• تصميم أداة قياس أثر تطبيق المناهج الكشفية العربية ونقاط القوة ونقاط الضعف فيها وتحليل النتائج (٢٠٢٤).		
• إصدار ونشر (١٢) وثيقة للمناهج: - أدلة تربوية للقائد - أدلة للكشاف وبطاقات التقدم - أدلة لشارات الهواية	• تطوير المناهج الكشفية المطورة بناء على التطبيقات العربية لها. للمراحل الكشفية (٢٠٢٥)		
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		
• تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	• تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) لدعم قدراتها في مجال تطبيق دليل الصحة النفسية.	دعم الجمعيات	٢- دعم الجمعيات الكشفية العربية لدمج مجالات إطار عالم أفضل والكشفية من أجل أهداف التنمية المستدامة في برنامج الشباب .
• تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	• تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) في مجالات الكشفية وأهداف التنمية المستدامة وإطار عالم أفضل.		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
<ul style="list-style-type: none">تنفيذ عدد (٣) ورش عن بعد بمعدل ورشة سنوية بمشاركة (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	<ul style="list-style-type: none">تنظيم عدد (٣) ورش عربية (عن بعد) لدعم وتمكين مهارات منسقي إطار عالم أفضل في الجمعيات الكشفية العربية	فعاليات وأنشطة عربية	
<ul style="list-style-type: none">تنفيذ الدورة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية عربية على الأقل.	<ul style="list-style-type: none">تنظيم دورة تدريبية على أهداف التنمية المستدامة والمعايير والمؤشرات الخاصة لتمكين القادة لتفعيل أهداف التنمية المستدامة عام (٢٠٢٤)		
<ul style="list-style-type: none">إصدار عدد (٣) نشرات تتضمن الممارسات الأفضل لإطار عالم أفضل ونشرها على الجمعيات الكشفية العربية.	<ul style="list-style-type: none">إعداد نشرة سنوية عن المشاريع والممارسات الأفضل لإطار عالم أفضل في الجمعيات الكشفية العربية.	موارد ونشرات	
<ul style="list-style-type: none">إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	<ul style="list-style-type: none">ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

التنوع والاندماج

الهدف العام دعم جمعيات الإقليم للوصول إلى الجميع لتكون الكشافية أكثر تنوعاً وشمولاً على المستوى الوطني

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) لدعمها ورفع قدراتها على وضع سياسيات التنوع والاندماج .	دعم الجمعيات	١- تنمية قدرات الجمعيات العربية في التنوع والاندماج.
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) لتطوير آليات بهدف تحقيق جاهزيتها في مجالات التنوع والاندماج		
● تنفيذ الورشة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشافية على الأقل	● تنظيم ورشة عمل عربية عن التنوع والاندماج في الكشافية بهدف تنمية قدرات الجمعيات في مجال التنوع والاندماج عام (٢٠٢٤)	فعاليات وأنشطة عربية	
● إصدار وتعميم نموذج السياسة على الجمعيات الكشافية.	● وضع نموذج لسياسة وطنية للتنوع والاندماج متضمنة دمج الإناث وذوي الإعاقة والفئات غير المنخرطة في الكشافية. (٢٠٢٤)	موارد ونشرات	
● إصدار الدليل ونشره على الجمعيات الكشافية العربية.	● صياغة دليل تعريفي بمجال التنوع والاندماج في الحركة الكشافية عام (٢٠٢٣)		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) ورش عمل وطنية بمعدل ورشة واحدة كل عام.	● تنظيم عدد (٣) ورش عمل وطنية (بناء على طلب الجمعيات) لتفعيل دليل "هو من أجلها" على المستوى الوطني.	دعم الجمعيات	٢- العمل على تفعيل التنوع والاندماج في برنامج الشباب لتوفير بيئة تعليمية مناسبة .
● تنفيذ اللقاء بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل	● تنظيم لقاء عربي للتوعية بسياسة التنوع والاندماج عام (٢٠٢٥)	فعاليات وأنشطة عربية	
● تنفيذ الورشة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل	● تنظيم ورشة عمل عربية لميسري ومدربي الحوار من أجل السلام لتمكينهم ورفع قدراتهم على دعم ونشر ثقافة التنوع والاندماج في الحركة الكشفية وخارجها (٢٠٢٣)		
● تنفيذ التدريب بمشاركة عدد (٩) جمعية كشفية على الأقل.	● تنظيم تدريب عربي "السفراء الكشفيين للتنوع والاندماج" لتمكين ذوي الاختصاص بالجمعيات على التنوع والاندماج. وآليات تطبيقه وطنياً (٢٠٢٤).		
● تضمين نتائج التطوير في أدلة المناهج الكشفية العربية ال (١٢) وثيقة التي سيصدرها الإقليم بعد تطويرها عام (٢٠٢٥).	● تطوير المناهج الكشفية العربية من منظور دمج الفتيات والفئات الأخرى في العمل الكشفي وإعادة إصدارها سنة (٢٠٢٥)	موارد ونشرات	
● إصدار عدد (٣) نشرات وتعميمها بمعدل نشرة كل عام عن الممارسات الأفضل.	● إصدار نشرة عن الممارسات الأفضل في مجال التنوع والاندماج سنوياً.		
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ونشر ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	• تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) لمساعدتها في وضع دليل وطني لدمج ذوي الإعاقة في الحركة الكشفية.	دعم الجمعيات	٣- تعزيز نشاط دمج ذوي الإعاقة في الحركة الكشفية.
• تنفيذ اللقاء بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل	• تنظيم لقاء عربي لتفعيل موسوعة لغة الإشارة عام (٢٠٢٣)	فعليات وأنشطة عربية	
• تنفيذ المخيم بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل	• تنظيم المخيم الكشفية العربي ال (٣) (الباراجمبوري) لدمج ذوي الإعاقة في الحركة الكشفية وتطبيق البرنامج الكشفي الموحد (٢٠٢٤)		
• تنفيذ اللقاء بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل	• تنظيم لقاء عربي لقادة الفرق الكشفية الدامجة بهدف تبادل الخبرات والاطلاع على كل ما هو جديد في المجال (٢٠٢٥) اونلاين		
• إصدار ونشر الدليل على الجمعيات الكشفية.	• إعداد وإصدار دليل دمج ذوي الإعاقة في الحركة الكشفية عام (٢٠٢٤)	موارد ونشرات	



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الأثر الاجتماعي

الهدف العام تحقيق الأثر المجتمعي لأنشطة وفعاليات جمعيات الإقليم والقدرة على قياسه

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتمكينها من بناء قدراتها وقياداتها في مجال العمل الإنساني والتدخل أثناء الأزمات والكوارث.	دعم الجمعيات	1- دعم جاهزية الجمعيات الكشفية العربية للعمل الإنساني والتدخل في أثناء الأزمات
● تنفيذ اللقاء بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل .	● تنظيم لقاء عربي لمنسقي العمل الإنساني وقياداتهم لبناء قدراتهم في مجال العمل الإنساني والتدخل أثناء الأزمات والكوارث. عامي (٢٠٢٣ . ٢٠٢٥).	فعاليات وأنشطة عربية	
● إصدار الدليل ونشره على الجمعيات الكشفية العربية.	● إعداد وإصدار دليل كشفي عربي لإدارة الأزمات والحد من خطر الكوارث. (٢٠٢٤)	موارد ونشرات	
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• تنفيذ ملتقى بمشاركة عدد (9) جمعيات كشفية على الأقل.	• تنظيم ملتقى مسئولو تنمية المجتمع لتعزيز دورهم بالجمعيات الكشفية العربية وقياس أثر المشروعات والأنشطة الكشفية في المجتمع. (٢٠٢٤)	فعاليات وأنشطة عربية	٢- دعم الجمعيات الكشفية العربية لتطوير قدراتها على تقييم وقياس الأثر المجتمعي للحركة الكشفية.
• إصدار وتعميم النشرة على الجمعيات بمعدل نشرة سنوياً.	• إعداد وإصدار نشرة حول الممارسات الأفضل لقياس أثر الأنشطة الكشفية في المجتمع	موارد ونشرات	
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).		



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الأحداث العربية الكبرى

الهدف العام مراجعة وتطوير الأحداث الكشفية العربية الكبرى وتطويرها

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• تنفيذ عدد (٤) ورش عمل وطنية.	• تنظيم عدد (٤) ورش عمل تدريبية وطنية حول تنظيم وإدارة التجمعات الكشفية العربية الكبرى لتنمية قدرات مستضيقي الأحداث الكبرى على المستوى الوطني (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ (٢) . ٢٠٢٥).	دعم الجمعيات	٢- دعم الجمعيات الكشفية العربية وتنمية قدرات قادتها لتنظيم وإدارة الأحداث الكشفية الكبرى. وتطوير هيكلتها
• إصدار الدليل العربي ونشره على الجمعيات.	• إعداد تصور لهيكلية الأحداث الكشفية العربية في الثلاثية القادمة تتضمن (هيكلية الأحداث الكشفية العربية العامة والخاصة بكل حدث/ تفعيل دليل الاستدامة/ استخدام التكنولوجيا لجذب أكبر عدد من الشباب / كيفية تقليل كلفة النشاط) (٢٠٢٤).	موارد ونشرات	
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة أحدث الإصدارات والموارد العربية والعالمية لنشرها على الجمعيات باللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

أولوية الاتصال والشراكات

الاتصال

الهدف العام تعزيز الاتصال والعلاقات الداخلية والخارجية في جمعيات الاقليم للتعريف بالذور التربوي والتنموي ونشر الحركة الكشفية وكسب التأييد.

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً على طلب الجمعيات) لتمكينها في مجال الإعلام والاتصال والتسويق وتفعيل استراتيجية الاتصال.	دعم الجمعيات	١- دعم الجمعيات الكشفية العربية في مجال الإعلام والاتصال والتسويق
● تنفيذ الملتقى بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	● تنظيم ملتقى إعلامي لتعزيز قدرات مسؤولي الإعلام والاتصال والتسويق في الجمعيات عام (٢٠٢٣).	فعاليات وأنشطة عربية	
● تنفيذ عدد (٤) احتفالات سنوياً بالأيام العربية والعالمية بمشاركة عدد (٦) جمعيات كشفية على الأقل في كل احتفال.	● تنظيم عدد (٤) احتفالات سنوياً بالأيام العربية والعالمية للتوعية والتعريف بالقضايا الملحة عالمياً وعربياً.		
● إصدار ونشر قصص النجاح على موقع الإقليم.	● إعداد ونشر قصص النجاح الملهمة عن الحركة الكشفية ونشرها على موقع الإقليم.	موارد ونشرات	
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ما يصدر عن المكتب العالمي والجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• تنفيذ الملتقى بمشاركة (٩) جمعيات كشفية على الأقل .	• تنظيم الملتقى التكنولوجي للإبداع والابتكار - لدعم الجمعيات على تفعيل التحول الرقمي عام (٢٠٢٣)	فعاليات وأنشطة عربية	٢- تنمية قدرات الكوادر الكشفية الإعلامية لتمثيل الكشفية وكسب التأييد.
• تنفيذ الملتقى بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	• تنظيم ملتقى "الإعلامي الصغير" للفنية والفتيات في الكشفية لإعداد الكوادر الكشفية الإعلامية لاستخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في دعم صورة الكشفية خلال عام (٢٠٢٥)		
• تنفيذ الدبلوما بمشاركة عدد (٩) جمعية كشفية على الأقل.	• تنظيم دبلوما الاتصال والتسويق الكشفي العربي بهدف تأهيل المختصين في الاتصال والتسويق والتحول الرقمي (٢٠٢٤)		
• إصدار ونشر (١٢) عدداً من نشرة الكشاف العربي على الجمعيات الكشفية سنوياً.	• إعداد وإصدار نشرة الكشاف العربي شهرياً (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥) .	موارد ونشرات	
• إتاحة الوثائق التاريخية وصور اللقاءات الكشفية للجمعيات الكشفية العربية	• رفع الوثائق التاريخية وصور اللقاءات الكشفية العربية على موقع الإقليم (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥) .		
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة ما يصدر عن المكتب العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥) .		



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• حضور عدد (٣) أنشطة سنويا على الأقل.	• المشاركة في أنشطة كل من (المكتب الكشفي العالمي، والأقاليم الكشفية، والمنظمات والهيئات العربية والدولية) بناء على دعواتها.	فعاليات وأنشطة عربية	٣- تنمية العلاقات والاتصالات مع الهيئات والمنظمات ذات العلاقة (داخليا وخارجياً)
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة ونشر ما يصدر عن المكتب العالمي والهيئات والمنظمات ذات العلاقة بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).	موارد ونشرات	



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

الشراكات

الهدف العام تشجيع جمعيات الإقليم على عقد وتفعيل الشراكات على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي لتبادل الخبرات وتنمية الموارد.

مؤشرات الأداء	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	• تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً علي طلب الجمعيات) لتمكينها في مجال الشراكات.	دعم الجمعيات	١- دعم الجمعيات الكشفية العربية في مجال الشراكات
• تنظيم المؤتمر بحضور (٦) هيئات ومنظمات عربية ودولية ذات العلاقة على الأقل.	• تنظيم مؤتمر للهيئات والمنظمات الدولية للتعريف بالمشروعات الرائدة التي يقدمها الإقليم والتشبيك. • عقد شراكات جديدة (٢٠٢٣) .	فعاليات وأنشطة عربية	
• تنفيذ الملتقى بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	• تنظيم ملتقى لمسئولي الشراكات بالجمعيات العربية لتعزيز قدراتهم في التعاون مع الهيئات والمنظمات الدولية والعربية والإقليمية الأهلية وعقد شراكات جديدة عام (٢٠٢٤)		
• إصدار وتعميم النشرة على الجمعيات الكشفية بمعدل بروشور سنوياً.	• إعداد وإصدار نشرة حول أفضل الممارسات في مجال عقد وتفعيل الشراكات عام (٢٠٢٤) .	موارد ونشرات	
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة ما يصدر عن المكتب العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥) .		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

أولوية الحوكمة والجاهزية

الحوكمة الرشيدة

الهدف العام دعم جمعيات الإقليم في تطبيق معايير الحوكمة الرشيدة وتحقيق الجودة لتعزيز قدراتها التنظيمية

مؤشرات الأداء الرئيسية	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتمكينها في مجال الحوكمة الرشيدة	دعم الجمعيات	١- بناء قدرات الجمعيات الكشفية العربية في مجال الحوكمة الرشيدة وتطبيق معايير الجودة العالمية
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتطبيق معايير الجودة (أداة تقييم الدعم العالمي) G-SAT.		
● تنفيذ الدورة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية علي الأقل.	● تنظيم دورة تدريبية تخصصية لتمكين الجمعيات في مجالات الحوكمة الرشيدة (٢٠٢٣)	فعاليات وأنشطة عربية	
● تنفيذ الورشة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية علي الأقل.	● تنظيم ورشة عمل عربية لتطوير آليات الحوكمة الرشيدة إقليمياً (٢٠٢٤)		
● تنفيذ المؤتمر بمشاركة (١٧) جمعية كشفية علي الأقل.	● تنظيم المؤتمر الكشفي العربي ال (٣١) لتنمية الحركة الكشفية العربية (٢٠٢٥).		
● تنفيذ عدد (٣) دورات بمعدل دورة سنوياً بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية علي الأقل.	● تنظيم عدد (٣) دورات تدريبية افتراضية لتأهيل منسقي منصات المنظمة العالمية.		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشرات الأداء الرئيسية
	موارد ونشرات	● دعوة وتشجيع الجمعيات لتقديم تقريرها السنوي بشكل دوري.	● امتثال عدد (١٥) جمعية على الأقل لمتطلبات عضوية المنظمة العالمية سنوياً.
		● دعوة وتشجيع الجمعيات لاستكمال والوصول لقواعد البيانات والموارد العالمية والإقليمية.	● امتثال عدد (١٥) جمعية على الأقل لمتطلبات مشروعات إدارة المعرفة (قاعدة البيانات).
		● إعداد استبيان لدراسة أثر (نظام خدمات دعم الجمعيات) وفعاليتها (٢٠٢٣).	● إصدار ونشر الاستبيان واستجابة عدد (١٢) جمعية كشفية على الأقل.
		● إعداد وإصدار نشرة حول أفضل الممارسات في مجال الحوكمة الرشيدة (٢٠٢٤) .	● إصدار النشرة وتعميمها متضمنة أفضل الممارسات وتجارب عملية طبقتها الجمعيات.
		● ترجمة ما يصدر عن المكتب العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.
		● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتمكينها من تطوير الخطة الاستراتيجية الوطنية ووضع خطة لإدارة المخاطر.	● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.
٢- دعم الجمعيات العربية في مجال التخطيط الاستراتيجي	دعم الجمعيات		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشرات الأداء الرئيسية
فعاليات وانشطة عربية	موارد ونشرات	● تنظيم دورة تدريبية عربية تخصصية لتنمية قدرات مسنولي التخطيط الاستراتيجي (٢٠٢٤).	● تنفيذ الدورة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.
		● تنظيم ورشة عمل لفريق المكتب الكشفي العربي والإطار التشغيلي بهدف تطوير خطة ثلاثية (٢٠٢٦ - ٢٠٢٨) ومواءمتها مع الاستراتيجية العالمية (٢٠٢٤).	● تنفيذ الورشة بمشاركة فريق المكتب العربي والإطار التشغيلي.
		● تنظيم ورشة عمل لتقييم إنجازات الخطة الثلاثية (٢٠٢٥).	● تنفيذ الورشة بمشاركة فريق المكتب العربي والإطار التشغيلي.
		● تنظيم لقاء رؤساء الجمعيات الكشفية العربية لتنمية أوجه التعاون بين الأقليم والجمعيات العربية (٢٠٢٥).	● تنفيذ اللقاء بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.
		● إعداد وإصدار نشرة عن التخطيط الاستراتيجي.	● إصدار نشرة وتعميمها على الجمعيات الكشفية.
		● ترجمة ما يصدر عن المكتب العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

الحماية من الأذى

الهدف العام توفير بيئة آمنة وضمان حماية الفتيات والشباب والقادة (ذكورا / إناثا) من الأذى والإساءة

مؤشرات الأداء الرئيسية	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً علي طلب الجمعيات) لوضع أو تطوير وتفعيل السياسة الوطنية للحماية من الأذى.	دعم الجمعيات	١- دعم الجمعيات الكشفية العربية لوضع / تطوير وتفعيل سياسة وطنية للحماية من الأذى.
● تنفيذ عدد (٣) ملتقيات بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل بمعدل لقاء سنوياً.	● تنظيم عدد (٣) ملتقيات كشفية عربية لتنمية قدرات مسؤولي الحماية من الأذى بالجمعيات العربية لتطوير السياسات الوطنية.	فعاليات وأنشطة عربية	
● إصدار عدد (٣) نشرات وتعميمها متضمنة ممارسات أو تجارب عملية طبقتها الجمعيات بمعدل نشرة سنوياً.	● إعداد وإصدار نشرة سنوية حول أفضل الممارسات في مجال الحماية من الأذى.	موارد ونشرات	
● إصدار الدليل، ونشره على الجمعيات الكشفية.	● إعداد وإصدار دليل يتضمن أدوات تنفيذ السياسة الوطنية للحماية من الأذى.		
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية .	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).		



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء الرئيسية	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.	● تقديم عدد (٣) خدمات دعم (بناءً علي طلب الجمعيات) لتعزيز ثقافة الحماية من الأذى لمسئولي الجمعية والراشدين والفنية والشباب، وتشجيع التعاون مع الشركاء للاستفادة من خبراتهم ودعمهم.	دعم الجمعيات	٢- معاونة الجمعيات الكشفية العربية في توعية مسؤوليها والراشدين وشبابها لتعزيز ثقافة الحماية من الأذى، والتعاون مع الشركاء للاستفادة من خبراتهم ودعمهم.
● تنفيذ عدد (٦) ورش عمل (عن بعد) بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية في كل ورشة على الأقل بمعدل (٢) ورشة سنوياً.	● تنظيم عدد (٦) ورش عمل عربية (عن بعد) لتعزيز ثقافة الحماية من الأذى للمسؤولين والراشدين والفنية والشباب، وتشجيع التعاون مع الشركاء للاستفادة من خبراتهم ودعمهم	فعاليات وأنشطة عربية	
● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	موارد ونشرات	



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

النمو والتعافي

الهدف العام تعزيز نمو أكثر استدامة وشمولاً في جمعيات الإقليم من خلال منهج استراتيجي يدعم انتشار الحركة الكشفية

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشرات الأداء الرئيسية
1- دعم الجمعيات الكشفية العربية في مجال تطوير خطة تنمية العضوية	دعم الجمعيات	● تقديم عدد (٢) خدمة دعم (بناء على طلب الجمعيات) لتمكينها من تطوير خطة تنمية العضوية الوطنية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٥).	● تنفيذ عدد (٢) خدمة بمعدل خدمة سنوياً.
	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم مؤتمر تنمية العضوية لمسئولي البرامج والراشدين ومسئولي تنمية العضوية لتطوير وتحديث خطة النمو (٢٠٢٤).	● تنفيذ المؤتمر بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية علي الأقل.
		● تنظيم دورة تدريبية لتنمية قدرات مسؤولي تنمية العضوية في مجالات إدارة العضوية والاحتفاظ بالعضوية، والتنوع والشمول. (٢٠٢٥).	● تنفيذ الدورة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية علي الأقل.
	موارد ونشرات	● إعداد وإصدار نشرة لتوثيق ممارسات الجمعيات الكشفية الفضلى في تنمية العضوية عام (٢٠٢٤).	● إصدار وتعميم نشرة متضمنة ممارسات أو تجارب الجمعيات العملية.
		● تطوير استطلاع لتحديد التحديات التي تواجهها الجمعيات في تنمية العضوية وكيفية التغلب عليها (٢٠٢٤).	● إصدار ونشر الاستطلاع واستجابة عدد (٩) جمعيات كشفية علي الأقل.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشرات الأداء الرئيسية
٢- دعم الجمعيات الكشفية العربية للتعافي من آثار الجائحة واعتماد منهجية شاملة للنمو		● إعداد وإصدار تقرير تحليل عضوية الجمعيات الكشفية ومؤشرات النمو (٢٠٢٤).	● إصدار وتعميم التقرير على الجمعيات الكشفية
		● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.
	دعم الجمعيات	● تقديم خدمة دعم (بناء على طلب الجمعيات) بهدف تمكين الجمعيات في مجال النمو والتعافي (٢٠٢٣).	● تنفيذ خدمة لجمعية كشفية
	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم ورشة عمل عربية لتوعية مسؤولي تنمية العضوية بآليات التعافي من الجائحة ونتائجها (٢٠٢٤).	● تنفيذ الورشة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.
	موارد ونشرات	● إعداد دليل حول أساليب العمل الناجحة التي ساعدت الجمعيات الكشفية على توسيع عملها واستقطاب أعضاء جدد (٢٠٢٣).	● إصدار دليل أساليب العمل ونشره على الجمعيات الكشفية.
		● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ . ٢٠٢٤ . ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.



SCOUTS
من أجل عالم أفضل

تنمية الموارد

الهدف العام تعزيز مرونة جمعيات الإقليم لإدارة وتنمية مواردها بشكل أكثر استدامة وفاعلية

الأهداف التشغيلية (الإجرائية)	نوع النشاط	النشاط	مؤشرات الأداء الرئيسية
1- بناء قدرات الجمعيات الكشافية العربية في مجال الإدارة المالية وتنمية الموارد والتدقيق	دعم الجمعيات	● تقديم (٣) خدمات دعم (بناء على طلب الجمعيات) بهدف تعظيم قدراتها في مجال الإدارة المالية والتدقيق.	● تنفيذ عدد (٣) خدمات بمعدل خدمة سنوياً.
	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم لقاء أمناء المال ومسئولى تنمية الموارد لتنمية قدراتهم لوضع وتطبيق سياسة منتظمة للتمويل الذاتي وتنمية الموارد على المستوى الوطني والفروع. (٢٠٢٤).	● تنفيذ اللقاء بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشافية على الأقل.
	موارد ونشرات	● ترجمة ما يصدر عن المكتب الكشفي العالمي أو الجمعيات الأخرى بهذا الخصوص إلى اللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).	● إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشافية العربية.
2- بناء قدرات الجمعيات الكشافية العربية في مجال إدارة المشروعات الممولة وتنمية الموارد	فعاليات وأنشطة عربية	● تنظيم ورشة عمل عربية لمنسقي المنح والمشاريع لمشاركة الخبرات والتجارب وقصص النجاح وتطوير مبادرات ومشاريع إقليمية (٢٠٢٣) .	● تنفيذ الورشة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشافية علي الأقل.



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

مؤشرات الأداء الرئيسية	النشاط	نوع النشاط	الأهداف التشغيلية (الإجرائية)
• تنفيذ الدورة بمشاركة عدد (٩) جمعيات كشفية على الأقل.	• تنظيم دورة تدريبية تخصصية لتمكين الجمعيات في مجال إدارة المنح وإدارة المشاريع (٢٠٢٥).		
• إصدار نشرة وتوزيعها على الجمعيات الكشفية.	• إعداد وإصدار نشرة حول نماذج ناجحة في مجال المشروعات الممولة.	موارد ونشرات	
• إتاحة النشرات الصادرة والمترجمة للجمعيات الكشفية العربية.	• ترجمة أحدث الإصدارات والموارد العربية والعالمية لنشرها على الجمعيات باللغة العربية (٢٠٢٣ ، ٢٠٢٤ ، ٢٠٢٥).		



المنظمة العالمية للحركة الكشفية
الإقليم الكشفي العربي
المركز الكشفي العربي الدولي
٢ شلح يوسف عباس - مدينة نصر - القاهرة
ص.ب. : ٩٠٧٢ - رمز بريدي ١١٧٦٥ ص
تليفون: ٢٤٠١٤٢٧٤ / (+٢٠٢) ٢٤٠١٤٢٦٧ (+٢٠٢)
فاكس : ٢٤٠١٤٤٩٥ (+٢٠٢)
بريد إلكتروني arab@scout.org
موقع إلكتروني <https://www.scout.org/arab>



SCOUTS®
من أجل عالم أفضل

المنظمة العالمية للحركة الكشفية

الإقليم الكشفي العربي

المركز الكشفي العربي الدولي - ٢ شارع يوسف عباس

مدينة نصر - القاهرة

ص. ب. ٩٠٧٢

رمز بريدي ١١٧٦٥ ص

تليفون ٢٤٠١٤٢٧٤ / (+٢٠٢) ٢٤٠١٤٢٦٧ / (+٢٠٢)

فاكس ٢٤٠١٤٤٩٥ / (+٢٠٢)

بريد إلكتروني arab@scout.org

موقع إلكتروني <https://www.scout.org/arab>